

STYR level	STYR groep	Benodigd probleemoplossend vermogen (om opdracht goed uit te kunnen voeren)	Management & Coördinatie	Specialist	Projectleiding	Advies	Generalist	STYR groep	STYR level
11	Innoveren, strategische vertaalslag & veranderen	Het oplossen van complexe, abstracte vraagstukken, waarvoor goed begrip van de context en visie nodig zijn. Het zijn van een drijvende kracht - in een sociaal complexe omgeving - achter innovatie en verandering binnen het eigen aandachtsgebied.	Manager III			Adviseur V		Innoveren, strategische vertaalslag & veranderen	11
10		Het oplossen van complexe, abstracte vraagstukken, waarvoor goed begrip van de context en visie nodig zijn. Het zijn van een autonome denker en het proactief brengen van visie en oplossingen naar opdrachtgever (push).	Manager II	Specialist VI	Projectleider IV	Adviseur IV	Generalist V		10
9		Het oplossen van complexe, abstracte vraagstukken (diep of multidisciplinair), waarvoor helicopterview en goed begrip van de context nodig zijn. Het ontwikkelen en integreren van concepten/modellen.	Manager I	Specialist V	Projectleider III	Adviseur III	Generalist IV		9
8	Optimaliseren, inrichten & realiseren	Het oplossen van een complex geheel van praktische vraagstukken, waarvoor analyse en professionele expertise nodig zijn (bijv. beleid, processen, projectplan, business case, implementatie). Het denken en adviseren over alternatieven.	Coördinator II	Specialist IV	Projectleider II	Adviseur II	Generalist III	Optimaliseren, inrichten & realiseren	8
7		Het oplossen van (unieke) minder duidelijk omschreven, praktische vraagstukken, waarvoor specialistische kennis, analyse en overzicht nodig zijn. Het overzien van gevolgen van de besluitvorming en acties voor andere disciplines. Het opzetten van structuren en systemen.	Coördinator I	Specialist III	Projectleider I	Adviseur I	Generalist II		7
6		Het oplossen van minder duidelijk omschreven, praktische vraagstukken op, waarvoor overzicht, analyse en toepassing van bestaande kennis nodig zijn. Het oplossen van problemen die buiten de bandbreedte van de procedure vallen (pragmatische creativiteit).		Specialist II			Generalist I		6
5	Uitvoeren, ondersteunen & organiseren volgens procedures	Het uitvoeren van minder duidelijk omschreven, praktische werkzaamheden, waarvoor toepassing van bestaande kennis nodig is. Het begrijpen van de bedoeling van procedures en weten wanneer buiten de bandbreedte van de procedure moet worden gehandeld.		Specialist I				Uitvoeren, ondersteunen & organiseren volgens procedures	5